



FinOps Webinar

Construya su estrategia de gestión financiera de nube



Néstor Torres
Raul Martínez
Juan Carlos Soto

Nestor Torres

Gerente de System Management en GBM

Es un profesional con más de 25 años de experiencia en la industria de TI, especializado en soluciones corporativas y aplicaciones de negocio en múltiples industrias. Ha desarrollado una sólida trayectoria en algunas de las principales empresas de tecnología a nivel global.

Actualmente, se desempeña como Gerente de System Management en GBM, donde su principal responsabilidad es generar valor para los clientes a través de soluciones de outsourcing.



Raúl Martínez

Management Services Architect (Multicloud)

Es ingeniero electrónico graduado del Instituto Tecnológico de Costa Rica (TEC), con una especialización en Cloud Computing de ULACIT y un MBA de UTH Florida University.

Tiene más de 13 años de experiencia en tecnología, habiendo trabajado en empresas Fortune 500 como BT, Accenture y Microsoft como Senior Cloud Solution Architect.

Actualmente, se desempeña como Management Services Architect (Multicloud) en GBM, con amplia experiencia en telecomunicaciones, productos de conectividad en la nube, y certificaciones en redes, ciberseguridad y nubes como AWS, Azure, Oracle y Google Cloud.





Juan Carlos Soto

Cloud Finops Manager

Ingeniero electrónico colombiano radicado en Costa Rica, cuenta con más de 15 años de experiencia en tecnología de la información, desempeñando roles como consultor de TI, arquitecto de soluciones y gerente en diversas áreas.

Actualmente, lidera la organización de Cloud FinOps en GBM, enfocándose en maximizar el valor de las inversiones en nubes públicas y acelerar la transformación digital de los clientes.



FinOps Modelo de Madurez



Crawl

- ✓ Distribución hasta el 50% de los consumos
- ✓ Cobertura de descuentos hasta el 60% de los recursos
- ✓ Variación forecast de consumo es mayor a 20%
- ✓ Reportería limitada y en su mayoría manual
- ✓ No hay presupuestos o son generales



Walk

- ✓ Distribución hasta el 80% de los consumos
- ✓ Cobertura de descuentos hasta el 70% de los recursos
- ✓ Variación forecast de consumo es alrededor de 15%
- ✓ Dashboard automatizados
- ✓ Existen presupuestos por área, se validan cada año o semestre



Run

- ✓ Distribución hasta el 90% de los consumos
- ✓ Cobertura de descuentos hasta el 80% de los recursos
- ✓ Variación forecast de consumo es menor a 15%
- ✓ Dashboard por Servicio incluyen "Unit Economic"
- ✓ Presupuestos por Servicio validados mensualmente. Gestión anomalías.

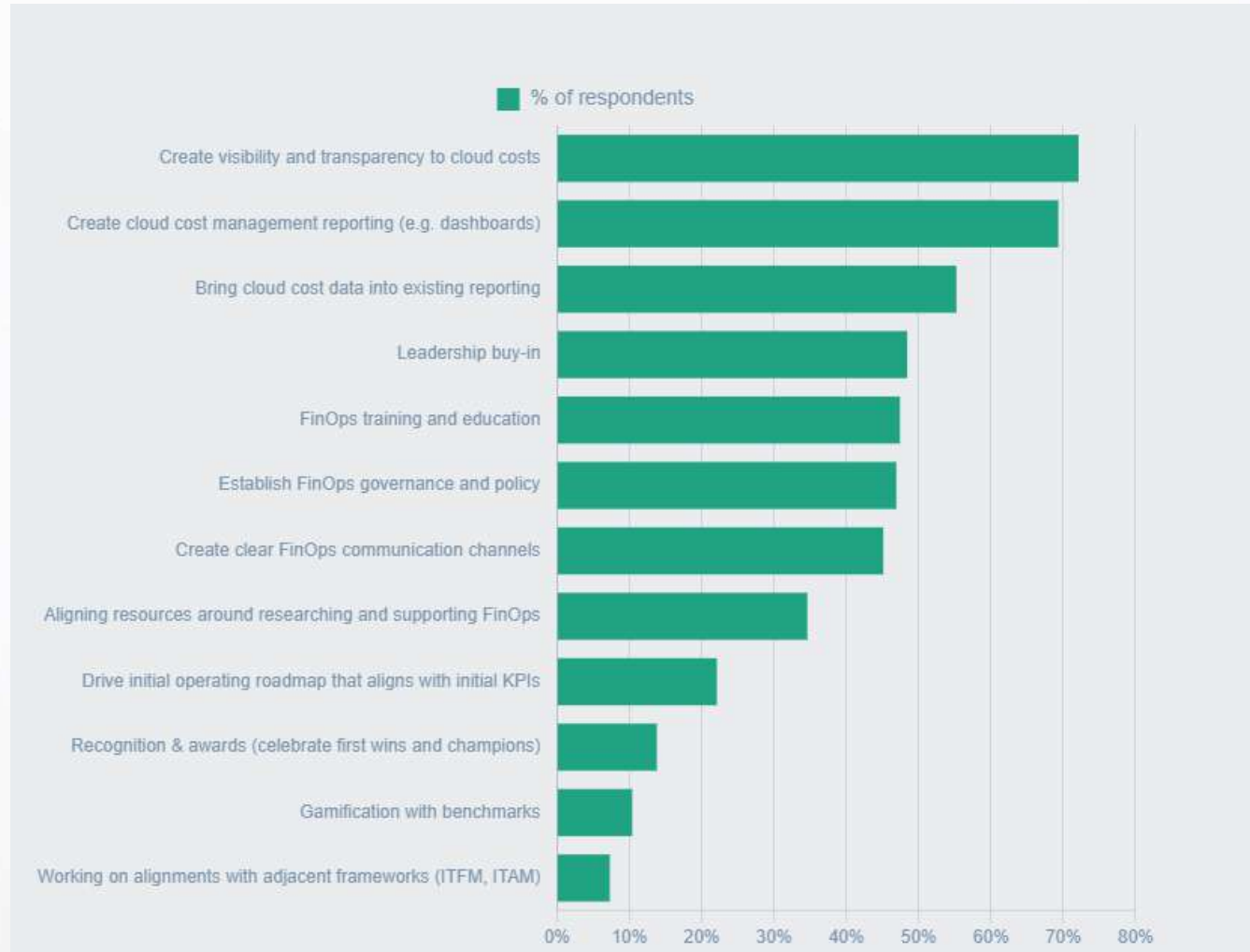
Iniciativas para madurar en FinOps



2023

What initiatives does your organization use to establish a FinOps culture?

Respondents indicated that providing transparency and reporting around cloud costs are the most popular topics but we still see 61.8% of respondents indicate they are still in the Crawl maturity phase.



Source: FinOps Foundation

Democratización del consumo nube





FinOps Practitioner

Executive



Business/Product Owner

Finance/Procurement



Engineering/Operations

Integrantes Equipo FinOps

Retos para madurar práctica FinOps

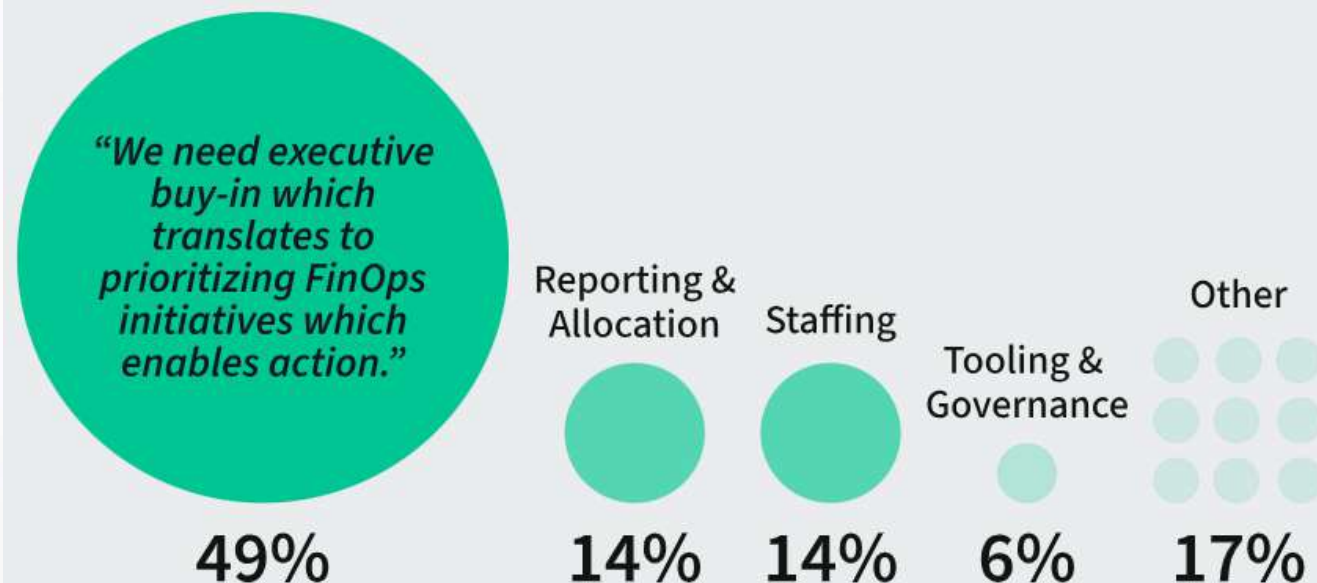


2024

What is most needed to overcome their challenges?

Practitioners were asked what is needed to overcome the challenges and 'organizational alignment' is by far the single most needed action for success. Those classed as 'other' included a long tail of different responses, for example, optimizations or forecasting.

Organizational Alignment



Source: FinOps Foundation - [How to attribute.](#)

n=597

Desviaciones de Presupuestos en Nube



2023

Variance between budget and actual spend

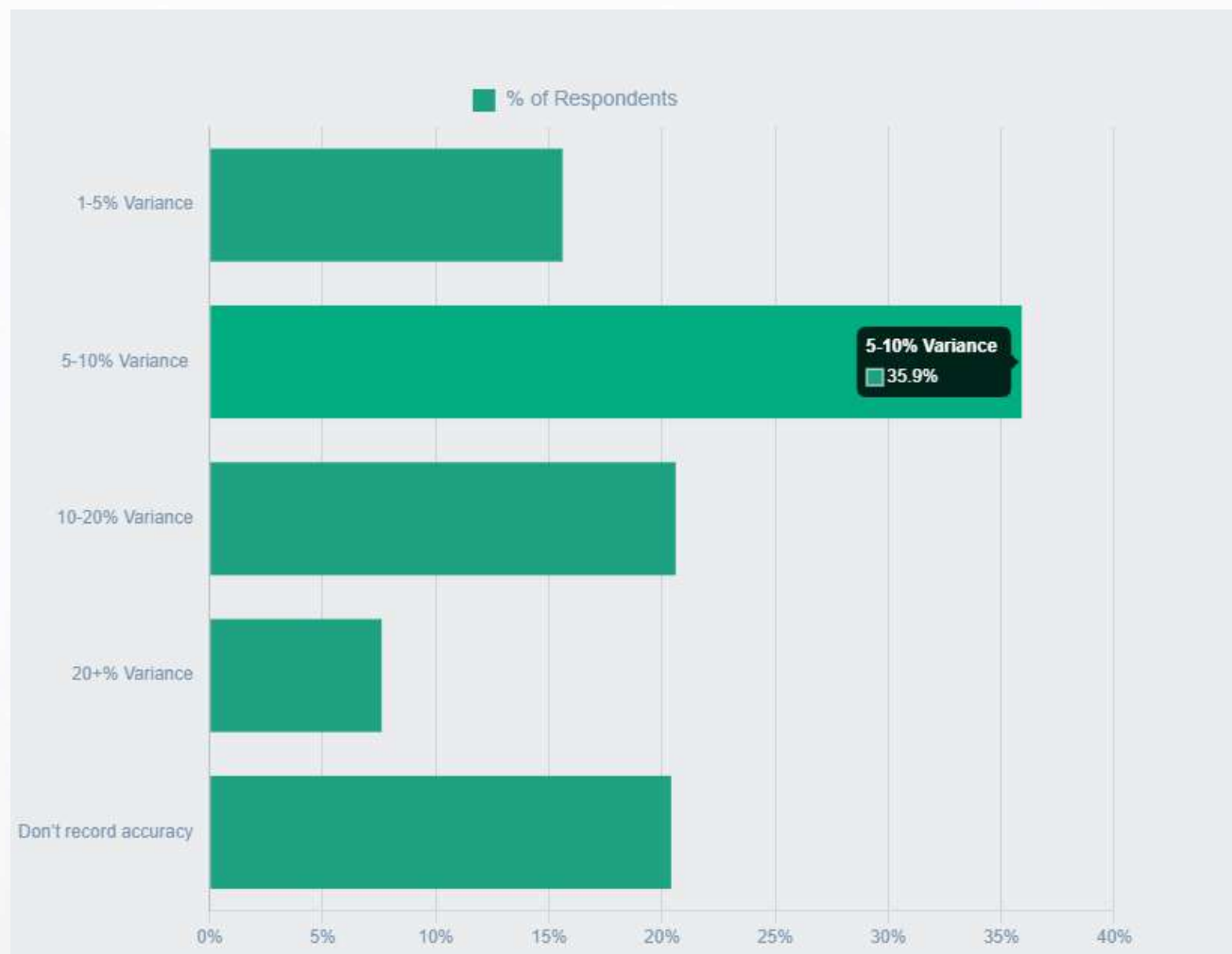
In 2023, we see 48.5% of respondents as Crawl maturity whom reported their variance rates between budget and actual cloud spending. It's surprising to see a large cohort reporting that they don't record accuracy at all (20.4%). This means that among the respondents, there's room for growth in the maturity of the Budget Management and Forecasting capability.

Related Framework Capabilities

View maturity information, benchmarks and key performance indicators.

- [Budgeting](#)

Source: FinOps Foundation



Manejo presupuestos en Nube



2024

How budgets are being structured varies

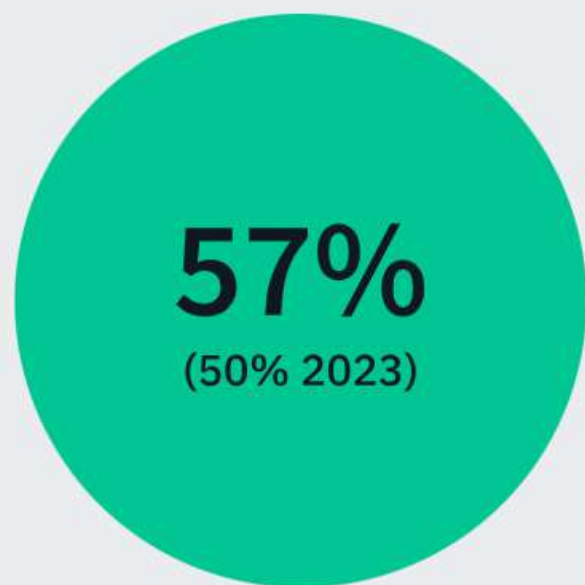
We asked practitioners how their budgets were structured in their organization and the results indicated that those with higher spend are have structures that offer more granularity.

	Annual Cloud Spend		
	\$0-15M	\$15-100M	\$100M+
A small number of large individual budgets, no team-level breakdowns provided	32%	22%	26%
A small number of large individual budgets, with breakdowns providing visibility into team-level allocations	32%	33%	45%
A large number of individual budgets owned by teams	36%	45%	29%

Source: FinOps Foundation - [How to attribute](#).

n=492

Herramientas apoyo a FinOps



Native Tools

Average number of tools: **4.1**

Primary Tool Type
(multi select)



FinOps
Platforms



Homegrown
Tooling



Capability
Specific
Solutions

2024

The average amount of FinOps tools used by practitioners remains stable

The number of tools used by FinOps practitioners remained stable at an average of 4.1 and the type of tool primarily used also remained similar to 2023.

Source: FinOps Foundation - [How to attribute](#).

n=572



www.gbm.net    GBM Corp

Desde cualquier país marque la extensión **3840** (Contact Center)
GT (502)2424-2222 | **ES** (503)2505-9600 | **HN** (504)2232-3219/09
NI (505)2255-6630 | **CR** (506)2284-3999 | **PA** (507)300-4800
RD (809)566-5161 | **MI** +1(305)597-3998